



서강대학교
경영전문대학원

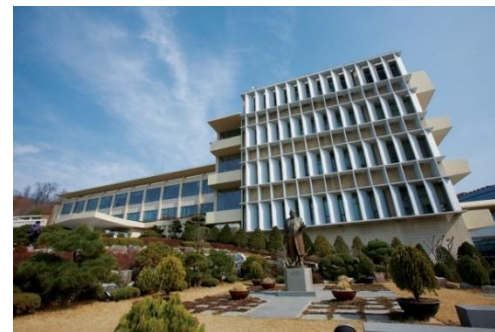
SHAPE

이 시대를 이끌어갈 경영리더를 위한
온라인 단기 MBA 과정

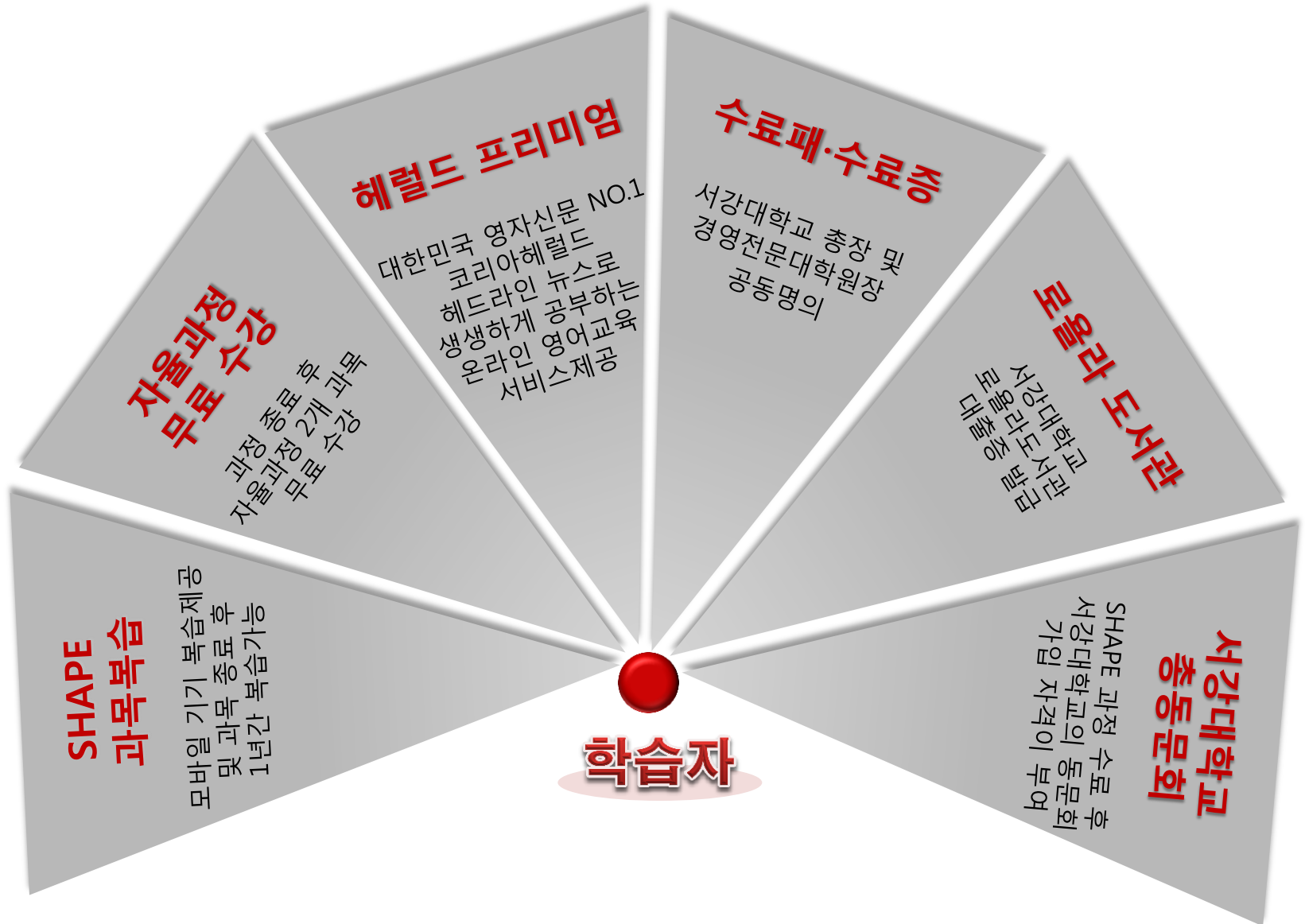


Table of Contents

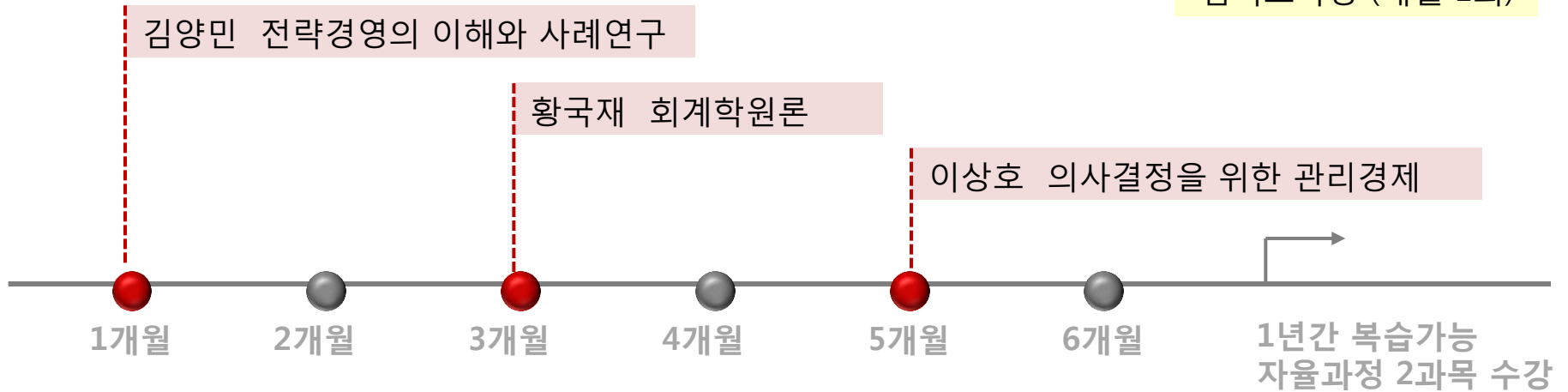
- **SHAPE** 특 징 · 특 전
- **SHAPE** 커 리 쿨 럼
- **SHAPE** 교 과 소 개
- **SHAPE** 수 료 기 준
- **SHAPE** 홈 페 이 지
- **SHAPE** 기 업 체 위 탁 교 육
- **SHAPE** 모 집 요 강
- **SHAPE** 33기 학사일정







오프라인 행사
입학식 / 수료식
캠퍼스특강 (매월 1회)



관리	양동훈	조직과 인간행동
	박경규	전략적 인적자원 관리
마케팅	임채운	마케팅 전략과 관리
	이 철	글로벌 마케팅
자율	박영석	전략적 재무관리
	서창적	서비스 운영관리

전략경영의 이해와 사례연구



김양민 교수

Texas A and M University
現 서강대학교 경영대학 교수
한국 전략경영학회 이사

경영전략 수립에 필요한 전반적인 개념과 이론을 이해하고, 실제 전략수립에 필요한 다양한 사례를 통하여 핵심이슈를 파악한다. 경영전략의 프로세스를 이해하여 계획수립 및 실제 상황에서 적절한 전략적 의사결정을 할 수 있는 능력을 배양한다.

회계학원론



황국재 교수

Syracuse University
現 서강대학교 경영대학 교수
한국회계학회 이사

회계정보의 기능 및 특성을 이해할 수 있도록 회계의 목적 및 기본 개념을 소개하고 회계자료 처리의 기본 원리를 소개함과 동시에 전통적인 재무제표의 구성과 속성을 검토하여 이들 재무제표의 유용성 및 당면과제를 포괄적으로 이해할 수 있게 한다.

의사결정을 위한 관리경제



이상호 교수

University of Michigan
現 서강대학교 경영대학 교수
한국금융연구원 부연구위원

기업의 불확실한 경영환경에서 올바른 의사결정을 할 수 있도록 전통적인 경제학의 미시이론과 의사결정과 학의 이론 및 방법론을 기초로 생성된 관리 경제학. 관리경제학의 범위와 성격을 비롯해 수요와 예측,생산과 비용분석 등을 학습한다.

전략적 인적자원관리



박경규 교수

Die Universität Mannheim
現 서강대학교 경영대학 교수
한국인사조직학회 회장

기업 내 인적자원의 효율적인 관리에 관한 이론과 방법들을 습득해 올바른 인적자원관리제도를 수립하여 교육훈련을 강화하고 공정한 평가 및 보상 시스템을 구축하도록 한다.

조직과 인간행동



양동훈 교수

University of Minnesota
現 서강대학교 경영대학 교수
서울지방노동위원회 심판위원

조직 내 구성원의 지각과 의사결정의 함정, 동기부여, 효과적인 팀 활동, 리더십, 권력과 정치, 갈등과 협상, 조직문화, 조직구조 및 변화관리 등에 대하여 근로자의 내적 상태를 이해하고 이를 조직효율성 제고와 조직구성원의 만족에 활용할 수 있게 한다.

전략적 재무관리



박영석 교수

University of Pennsylvania
現 서강대학교 경영대학 교수
現 경영전문대학원원장
한국금융학회 수석편집위원장

기업의 경영환경이 급변하면서 기업이 생존하기 위한 가치의 창출과 현금흐름의 중요성은 더욱 커지고 있으며, 따라서 본 과목에서는 재무관리의 기능과 주요 재무의사결정을 이해하는 것을 목표로 하고 있다.

마케팅 전략과 관리



임채운 교수

Minnesota University
現 서강대학교 경영대학 교수
한국중소기업학회 회장

소비자 욕구, 학습, 태도형성 등 소비자 행동의 제반 이론들을 실제 적용되는 마케팅 사례와 함께 이해하고, 이를 통해 전략수립과정의 핵심내용을 학습하여 이를 실무에적절히 활용할 수 있다.

글로벌마케팅



이철 교수

University of Texas at Austin
現 서강대학교 경영대학 교수
한국국제경영학회 회장

기업의 국제경영활동에 관한 이론, 국제경영의 분석과 진단, 국제경영전략을 종합적으로 분석 검토한다. 국제 경영의 재형태, 해외직접 투자, 기술도입 및 수출, 플랜트 수출, 해외자원의 개발수입, 우리나라 기업의 국제화 전략 등을 중점적으로 연구한다.

서비스 운영관리



서창적 교수

University of Texas at Austin
現 서강대학교 경영대학 교수
한국생산관리학회 회장

생산관리의 제반 이론을 이해하고, 전반적인 생산 프로세스 관리기법을 이해한다. 또한, 재화와 서비스의 품질을 전사적인 관점에서 관리하는 능력을 배양한다.

| 국제회계기준(IFRS)

2010년부터 상장사에 의무적으로 적용되는 국제회계기준분석을 이해하고, 국제회계기준 소개 및, 미국/한국회계기준과의 비교와 미치는 영향 등을 배울 수 있다.

| 한국의 임원들에게 배우는 성공리더십

임원으로서 고성과를 창출하기 위한 6가지 리더십 스킬을 배양하고, 상황에 따라 임원이 수행해야 할 5가지 역할 수행에 대해 배울 수 있다.

| 시간관리, 숨겨진 5분을 찾아라

늘 시간에 쫓기는 직장인들이 실천적인 시간관리 방법을 습득하여 조직생활과 개인생활의 균형을 맞추어 건강한 삶을 영위할 수 있다.

| 고객가치를 경영하라

고객가치경영의 새로운 패러다임을 바탕으로 중요성을 인식하고 고객관계관리 측면에서 시장 상황을 이해하고, 기업에 맞는 마케팅 관리방법을 배울 수 있다.

| 고객을 열성팬으로 CS 실천

고객 만족 의식과 실제 고객 가치 창조와 다양한 비즈니스 상황에 활용 가능한 공통 SKILL을 제시한다

| 상사를 설득시키는 창의적 16가지 대화

일상생활 혹은 비즈니스 상황 속에서 발생하는 커뮤니케이션의 중요성을 인식하고 창의적 프레젠테이션과 글쓰기를 통해 올바른 커뮤니케이션 기법을 업무 상황에 적용시키는 법을 학습한다.

| 컨설턴트처럼 사고하고 실행하라!

효율적인 업무수행의 중요성은 날로 커지고 있다. 핵심에 재빠르게 접근하여 해결방안과 프로젝트를 성공적으로 수행할 수 있는 능력을 배울 수 있다.

| 신대리의 인간관리 101

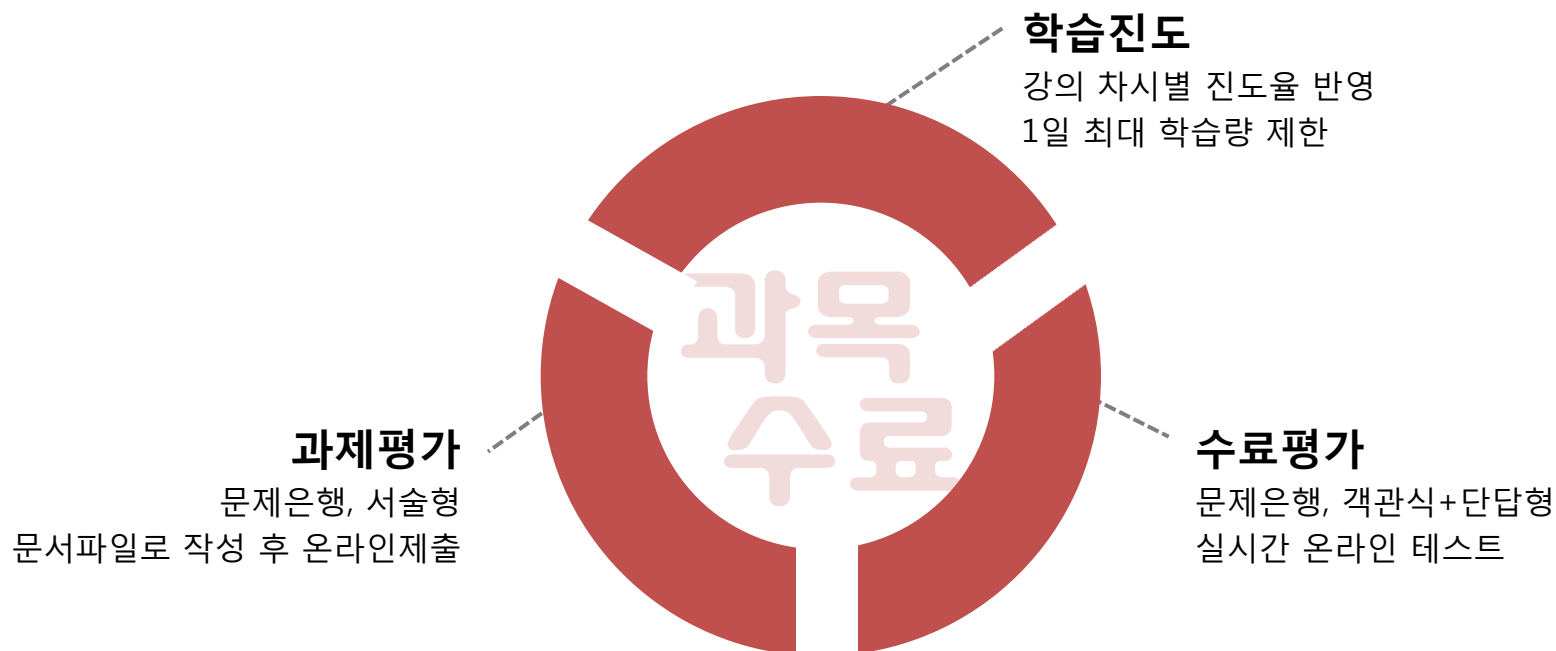
업무와 환경적인 특성에 따라 변화해야 하는 새로운 조직 구조의 가이드라인 제공하고 변화하는 환경에 맞추어 기업의 경쟁력을 강화 시킨다.

| 고객 마음을 얻는 영업 상담 스킬

고객과 고객 만족이 자신의 업무수행 지향점임을 인식하고, 현업에서 고객만족 실천을 위한 지식·스킬을 익혀 성과를 높일 수 있다.



- **일부 과목 미수료자**는 해당 과목에 대하여 다음 기수 개설시 **재수강(수강료부담)**후 SHAPE수료 가능.
- **자율과목** 전 과정은 전체 수료기준 대상에 포함되지 않으며, **의무수강기간 이후에 수강가능**.
- 과목별 별도규정 및 커리큘럼 변경에 따라 수료기준은 변동될 수 있습니다.

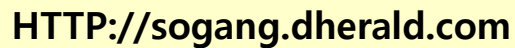


일반 · 군인 과정

- 학습진도 80%이상
- 과제평가, 수료평가 필수
응시 후 총점 60점 이상

고용보험환급과정

- 학습진도 80%이상
- 과제평가 30점 이상
- 수료평가 30점 이상



· 홈 > 강의실 > My 강의실

학습중인 강좌	학습예정 강좌	학습종료된 강좌
강좌명	교육기간	진도 형성 과제 토론 수료 총점 강의실
국제회계기준(IFRS) I	2009.01.01~2009.12.31	10 1 0 0 0 11 강의실
국제회계기준(IFRS) II	2009.01.01~2009.12.31	10 0 0 0 0 10 강의실
경영혁신을 위한 생산관리	2009.01.01~2009.12.31	0.95 0 0 0 0 0.95 강의실
경제일반론	2009.01.01~2009.12.31	7.14 0 0 0 0 7.14 강의실
국제화 전략과 해외사업관리	2009.01.01~2009.12.31	5.71 0 0 0 0 5.71 강의실
기업재무	2009.01.01~2009.12.31	9.5 12 20 0 10 51.5 강의실
전략적 인적자원관리	2009.01.01~2009.12.31	6.67 0 0 0 0 6.67 강의실

DI, 전략이랄 뭣었을까?

Lesson

Intro:
Case Study
Preview
1. 전략이란?
2. 전략의 구성요소
3. 전략의 수립 과정
4. 전략의 실행

Lesson
Review
Outro

전략을 구성하는 다섯가지 요소들

전략 (Arena)

관심사는 21세기의 왜곡된 모습 속에서
어떤 시장 안에서 어떤 입장에서
어떤 승자와 패자를 배출
기획하는 전략을 의미한다

목표물 (Objective)
What we want
수익, 시장
소매점, 생산성

자원 (Resource)
What we have
인력, 자본, 기술
인구, 문화

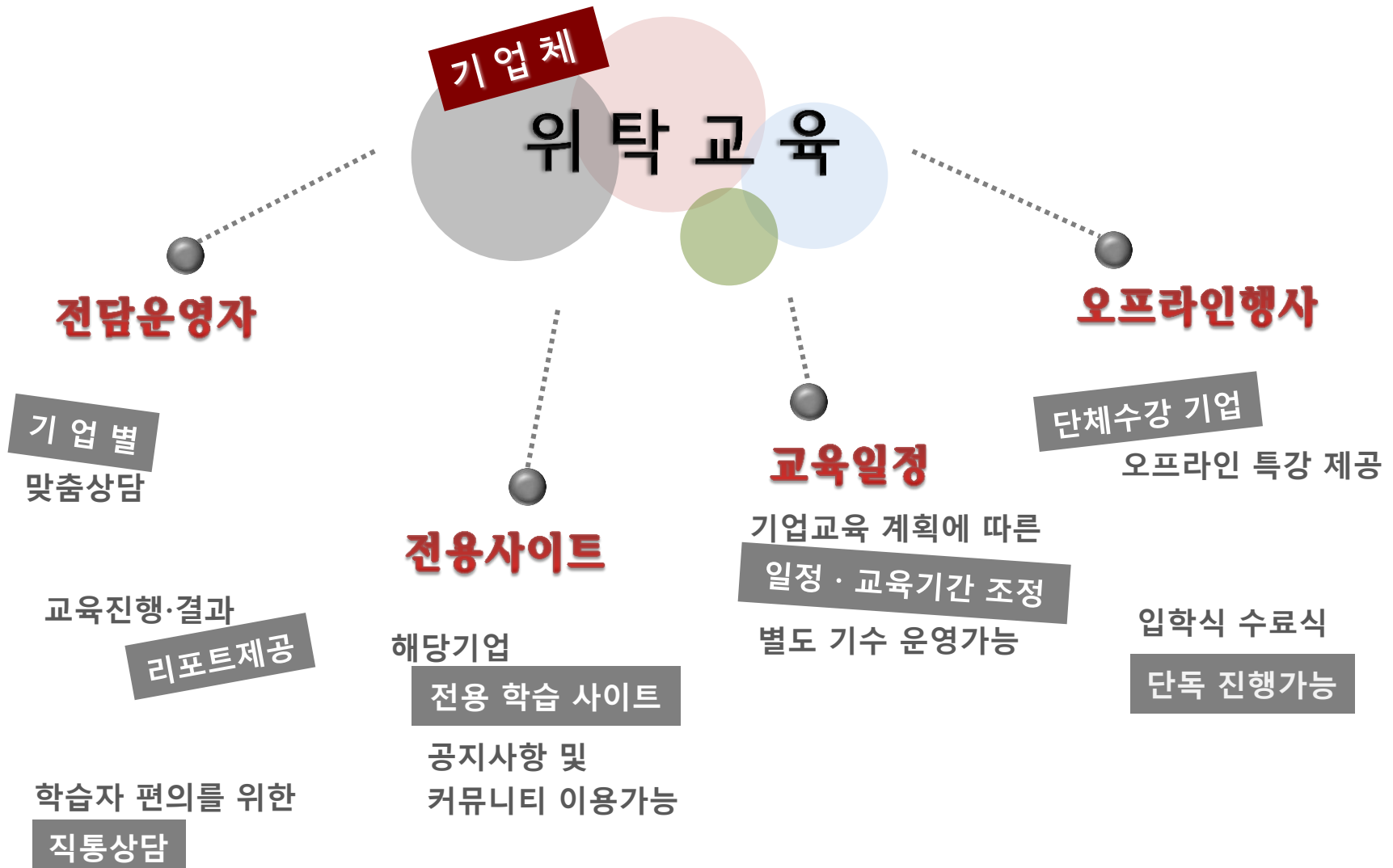
전략 (Strategy)
How we win
주요 경쟁사 대응
핵심 경쟁력
수익률

승자 (Winner)
What we want
수익률, 시장
소매점, 생산성

전략적 이해의 사례연구 1

전략의 다양성

전략의 다양성



SHAPE 35기

- | 지원 방법 <http://sogang.dherald.com> 회원가입 ⇒ 입학지원
- | 모집 기간 2014년 4월 7일(월) ~ 6월 11일(수)
- | 합격자발표 2014년 6월 12일(목) 오후 4시 이후
- | 입학 식 2014년 6월 21일(토)
- | 개 강 2014년 6월 15일(일)
- | 교육 비 2,100,000원 [입학금 10만원 포함]



수강문의 : 02-725-0079 기업체 단체 수강문의 : 02-752-0025(#301,302)

모집은 연 4회 **3월** **6월** **9월** **12월** 이루어지며, 모집기간에 준하여 홈페이지에 소개됩니다

입 학 식	2014. 6. 21(토)	서강대학교 마태오관
전략경영의 이해와 사례연구	2014. 06. 15 ~ 2014. 07. 14	온라인 학습
선택과목	2014. 07. 15 ~ 2014. 08. 14	
회계학원론	2014. 08. 15 ~ 2014. 09. 14	
선택과목	2014. 09. 15 ~ 2014. 10. 14	
의사결정을 위한 관리경제	2014. 10. 15 ~ 2014. 11. 14	
선택과목	2014. 11. 15 ~ 2014. 12. 14	
수 료 식	2014. 12. 27(토)	서강대학교 마태오관
캠퍼스특강	매월 3번째 (수) 19:30분~	서강대학교 마태오관



사진으로 보는 SHAPE

입학식



송년의 밤



수료식



동문회
자차활동



캠퍼스
특강

