



서강대학교  
경영전문대학원

**SHAPE**

이 시대를 이끌어갈 경영리더를 위한  
온라인 단기 MBA 과정

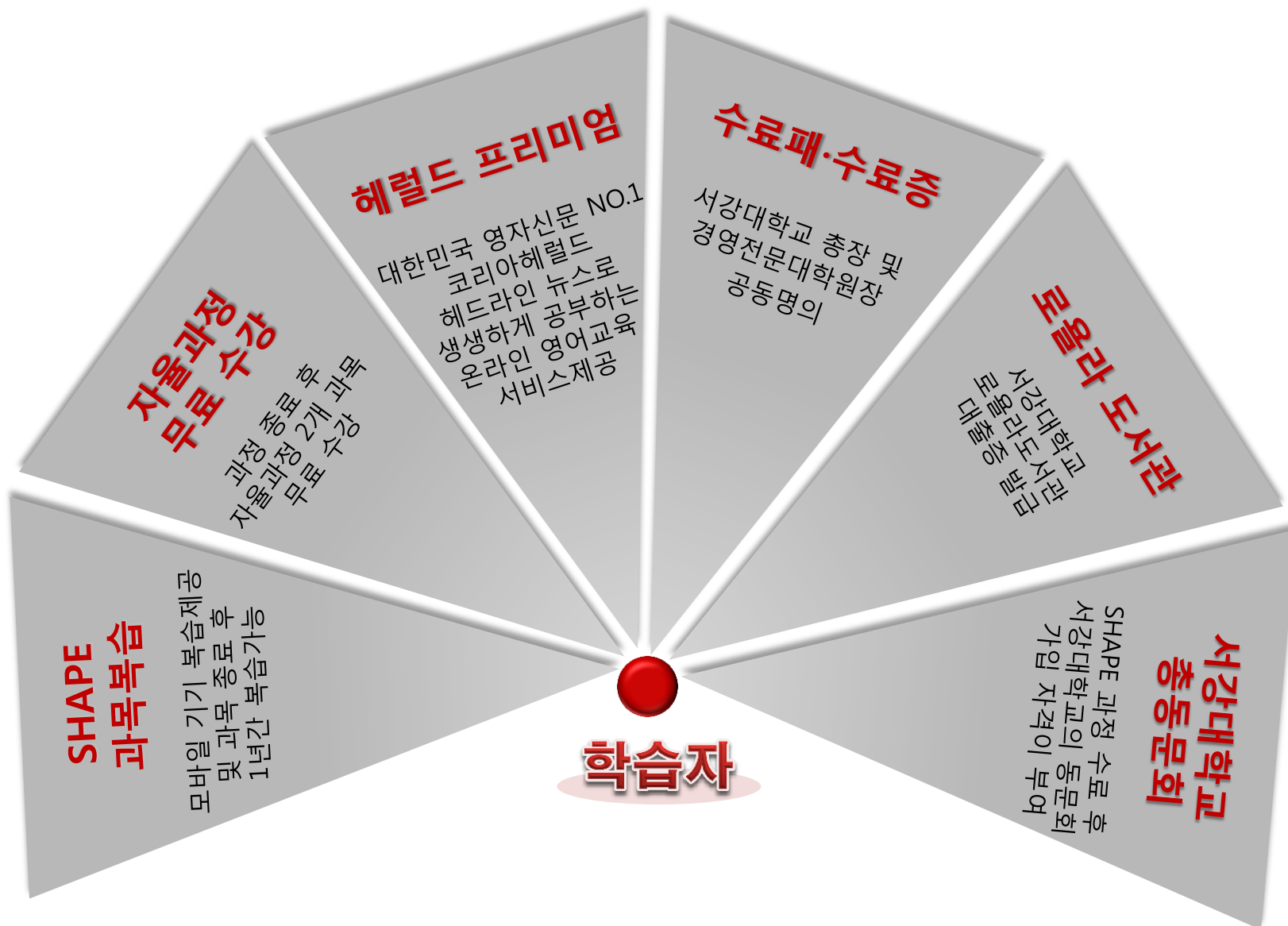


# Table of Contents

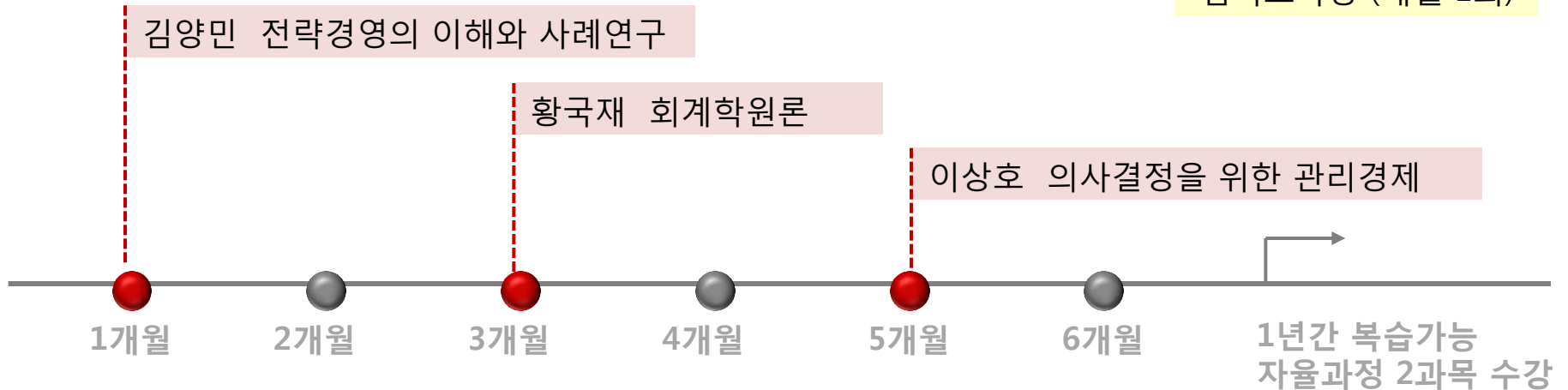
- **SHAPE** 특 징 · 특 전
- **SHAPE** 커 리 쿨 럼
- **SHAPE** 교 과 소 개
- **SHAPE** 수 료 기 준
- **SHAPE** 홈 페 이 지
- **SHAPE** 기 업 체 위 탁 교 육
- **SHAPE** 모 집 요 강
- **SHAPE** 33기 학사일정







**오프라인 행사**  
입학식 / 수료식  
캠퍼스특강 (매월 1회)



관리	양동훈	조직과 인간행동
	박경규	전략적 인적자원 관리
마케팅	임채운	마케팅 전략과 관리
	이 철	글로벌 마케팅
자율	박영석	전략적 재무관리
	서창적	서비스 운영관리

## 전략경영의 이해와 사례연구



**김양민 교수**

Texas A and M University  
現 서강대학교 경영대학 교수  
한국 전략경영학회 이사

경영전략 수립에 필요한 전반적인 개념과 이론을 이해하고, 실제 전략수립에 필요한 다양한 사례를 통하여 핵심이슈를 파악한다. 경영전략의 프로세스를 이해하여 계획수립 및 실제 상황에서 적절한 전략적 의사결정을 할 수 있는 능력을 배양한다.

## 회계학원론



**황국재 교수**

Syracuse University  
現 서강대학교 경영대학 교수  
한국회계학회 이사

회계정보의 기능 및 특성을 이해할 수 있도록 회계의 목적 및 기본 개념을 소개하고 회계자료 처리의 기본 원리를 소개함과 동시에 전통적인 재무제표의 구성과 속성을 검토하여 이들 재무제표의 유용성 및 당면과제를 포괄적으로 이해할 수 있게 한다.

## 의사결정을 위한 관리경제



**이상호 교수**

University of Michigan  
現 서강대학교 경영대학 교수  
한국금융연구원 부연구위원

기업의 불확실한 경영환경에서 올바른 의사결정을 할 수 있도록 전통적인 경제학의 미시이론과 의사결정과 학의 이론 및 방법론을 기초로 생성된 관리 경제학. 관리경제학의 범위와 성격을 비롯해 수요와 예측,생산과 비용분석 등을 학습한다.

## 전략적 인적자원관리



**박경규 교수**

Die Universität Mannheim  
現 서강대학교 경영대학 교수  
한국인사조직학회 회장

기업 내 인적자원의 효율적인 관리에 관한 이론과 방법들을 습득해 올바른 인적자원관리제도를 수립하여 교육훈련을 강화하고 공정한 평가 및 보상 시스템을 구축하도록 한다.

## 조직과 인간행동



**양동훈 교수**

University of Minnesota  
現 서강대학교 경영대학 교수  
서울지방노동위원회 심판위원

조직 내 구성원의 지각과 의사결정의 함정, 동기부여, 효과적인 팀 활동, 리더십, 권력과 정치, 갈등과 협상, 조직문화, 조직구조 및 변화관리 등에 대하여 근로자의 내적 상태를 이해하고 이를 조직효율성 제고와 조직구성원의 만족에 활용할 수 있게 한다.

## 전략적 재무관리



**박영석 교수**

University of Pennsylvania  
現 서강대학교 경영대학 교수  
現 경영전문대학원원장  
한국금융학회 수석편집위원장

기업의 경영환경이 급변하면서 기업이 생존하기 위한 가치의 창출과 현금흐름의 중요성은 더욱 커지고 있으며, 따라서 본 과목에서는 재무관리의 기능과 주요 재무의사결정을 이해하는 것을 목표로 하고 있다.

## 마케팅 전략과 관리



### 임채운 교수

Minnesota University  
現 서강대학교 경영대학 교수  
한국중소기업학회 회장

소비자 욕구, 학습, 태도형성 등 소비자 행동의 제반 이론들을 실제 적용되는 마케팅 사례와 함께 이해하고, 이를 통해 전략수립과정의 핵심내용을 학습하여 이를 실무에적절히 활용할 수 있다.

## 글로벌마케팅



### 이철 교수

University of Texas at Austin  
現 서강대학교 경영대학 교수  
한국국제경영학회 회장

기업의 국제경영활동에 관한 이론, 국제경영의 분석과 진단, 국제경영전략을 종합적으로 분석 검토한다. 국제 경영의 재형태, 해외직접 투자, 기술도입 및 수출, 플랜트 수출, 해외자원의 개발수입, 우리나라 기업의 국제화 전략 등을 중점적으로 연구한다.

## 서비스 운영관리



### 서창적 교수

University of Texas at Austin  
現 서강대학교 경영대학 교수  
한국생산관리학회 회장

생산관리의 제반 이론을 이해하고, 전반적인 생산 프로세스 관리기법을 이해한다. 또한, 재화와 서비스의 품질을 전사적인 관점에서 관리하는 능력을 배양한다.

## | 국제회계기준(IFRS)

2010년부터 상장사에 의무적으로 적용되는 국제회계기준분석을 이해하고, 국제회계기준 소개 및, 미국/한국회계기준과의 비교와 미치는 영향 등을 배울 수 있다.

## | 한국의 임원들에게 배우는 성공리더십

임원으로서 고성과를 창출하기 위한 6가지 리더십 스킬을 배양하고, 상황에 따라 임원이 수행해야 할 5가지 역할 수행에 대해 배울 수 있다.

## | 시간관리, 숨겨진 5분을 찾아라

늘 시간에 쫓기는 직장인들이 실천적인 시간관리 방법을 습득하여 조직생활과 개인생활의 균형을 맞추어 건강한 삶을 영위할 수 있다.

## | 고객가치를 경영하라

고객가치경영의 새로운 패러다임을 바탕으로 중요성을 인식하고 고객관계관리 측면에서 시장 상황을 이해하고, 기업에 맞는 마케팅 관리방법을 배울 수 있다.

## | 고객을 열성팬으로 CS 실천

고객 만족 의식과 실제 고객 가치 창조와 다양한 비즈니스 상황에 활용 가능한 공통 SKILL을 제시한다

## | 상사를 설득시키는 창의적 16가지 대화

일상생활 혹은 비즈니스 상황 속에서 발생하는 커뮤니케이션의 중요성을 인식하고 창의적 프레젠테이션과 글쓰기를 통해 올바른 커뮤니케이션 기법을 업무 상황에 적용시키는 법을 학습한다.

## | 컨설턴트처럼 사고하고 실행하라!

효율적인 업무수행의 중요성은 날로 커지고 있다. 핵심에 재빠르게 접근하여 해결방안과 프로젝트를 성공적으로 수행할 수 있는 능력을 배울 수 있다.

## | 신대리의 인간관리 101

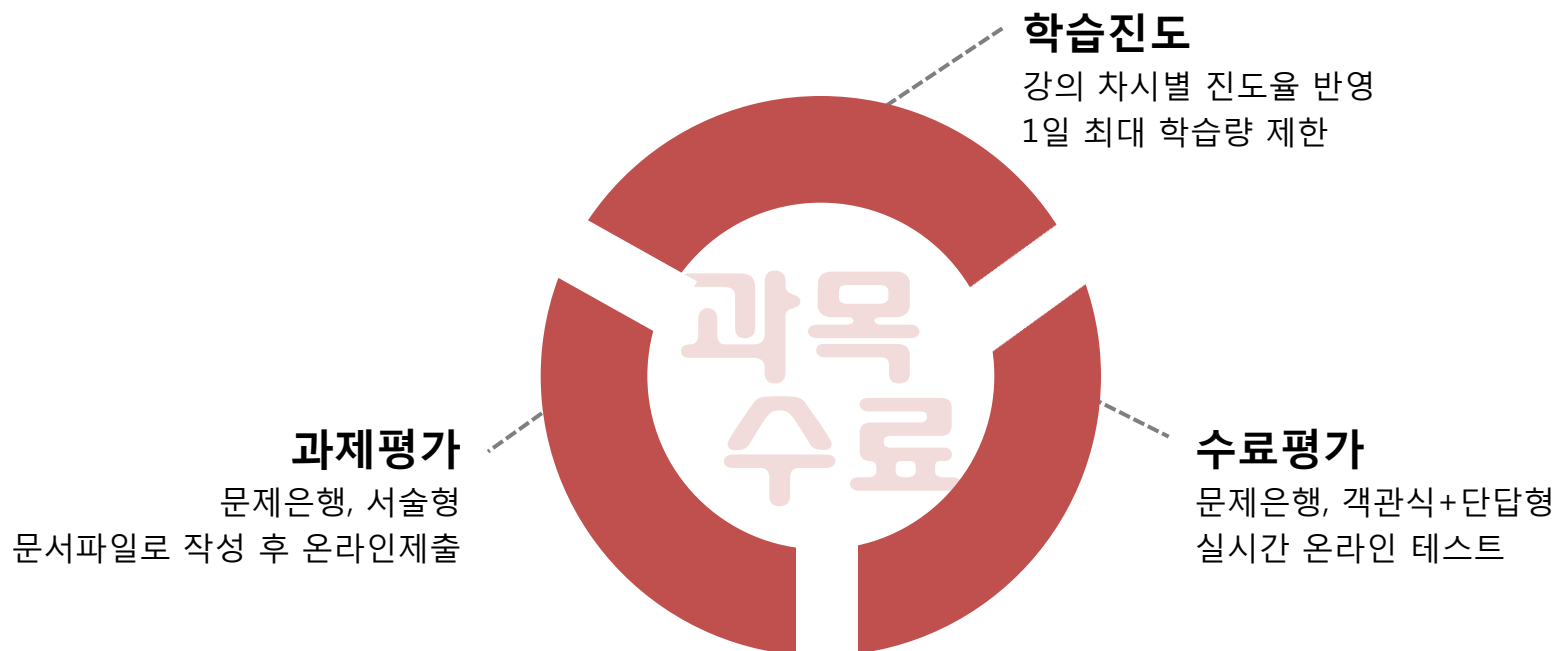
업무와 환경적인 특성에 따라 변화해야 하는 새로운 조직 구조의 가이드라인 제공하고 변화하는 환경에 맞추어 기업의 경쟁력을 강화 시킨다.

## | 고객 마음을 얻는 영업 상담 스킬

고객과 고객 만족이 자신의 업무수행 지향점임을 인식하고, 현업에서 고객만족 실천을 위한 지식·스킬을 익혀 성과를 높일 수 있다.



- **일부 과목 미수료자**는 해당 과목에 대하여 다음 기수 개설시 **재수강(수강료부담)**후 SHAPE수료 가능.
- **자율과목** 전 과정은 전체 수료기준 대상에 포함되지 않으며, **의무수강기간 이후에 수강가능**.
- 과목별 별도규정 및 커리큘럼 변경에 따라 수료기준은 변동될 수 있습니다.

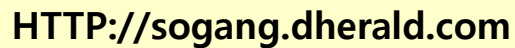


### 일반 · 군인 과정

- 학습진도 80%이상
- 과제평가, 수료평가 필수  
응시 후 총점 60점 이상

### 고용보험환급과정

- 학습진도 80%이상
- 과제평가 30점 이상
- 수료평가 30점 이상



· 홈 > 강의실 > My 강의실

학습중인 강좌	학습예정 강좌	학습종료된 강좌
강좌명	교육기간	진도   형식   과제   토론   수료   총점   강의실
국제회계기준(IFRS) I	2009.01.01~2009.12.31	10   1   0   0   0   11   <a href="#">강의실</a>
국제회계기준(IFRS) II	2009.01.01~2009.12.31	10   0   0   0   0   10   <a href="#">강의실</a>
경영혁신을 위한 생산관리	2009.01.01~2009.12.31	0.95   0   0   0   0   0.95   <a href="#">강의실</a>
경제일반론	2009.01.01~2009.12.31	7.14   0   0   0   0   7.14   <a href="#">강의실</a>
국제화 전략과 해외사업관리	2009.01.01~2009.12.31	5.71   0   0   0   0   5.71   <a href="#">강의실</a>
기업재무	2009.01.01~2009.12.31	9.5   12   20   0   10   51.5   <a href="#">강의실</a>
전략적 인적자원관리	2009.01.01~2009.12.31	6.67   0   0   0   0   6.67   <a href="#">강의실</a>

## DI, 정략이란 무엇인가?

### Lesson

Intro:  
Case Study  
Preview  
1. 전략이란?  
2. 전략의 구성요소  
3. 전략의 중요성  
4. 전략의 종류

**Lesson**  
Review  
Outro

**전략 (Arena)**

전략이란 21세기의 핵심역량에 초점을  
어린 기업들에게서 어떤 입장에서  
어떤 시장으로 진출할지, 새로운  
기회라는 전략을 세우는 것일까?

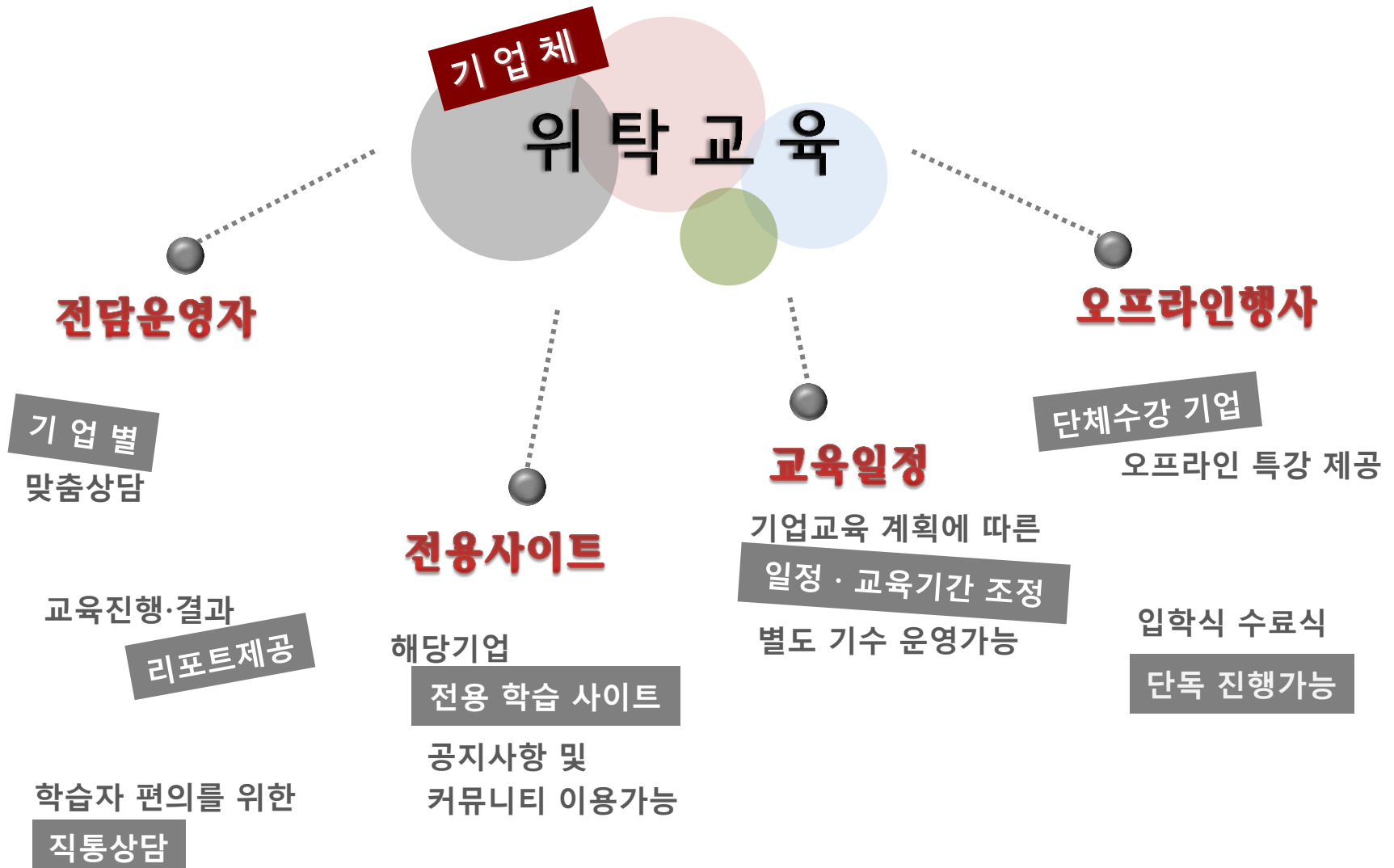
<b>목표물 (Objectives)</b> (What we want) 이익, 시장 소유권, 생산성	<b>자원 (Resources)</b> 인력, 자금 물적 자원, 기술 조직 문화	<b>전략 (Strategy)</b> 시장에서의 경쟁 우위 확보 전략 수립	<b>이점 (Strategic Logic)</b> 이점의 논리 왜 이것인가? 수익창출의 논리 수익창출의 논리
---	---	--	--

전략적 이해의 사례연구

전략의 다양성

전략의 다양성

전략의 다양성



## SHAPE 37기

- | 지원 방법 <http://sogang.dherald.com> 회원가입 ⇒ 입학지원
- | 모집 기간 2014년 10월 1일(화) ~ 11월 20일(목)
- | 합격자발표 2014년 11월 21일(금) 오후 4시 이후
- | 입학 식 2014년 12월 13일(토)
- | 개 강 2014년 12월 15일(월)
- | 교육 비 2,100,000원 [ 입학금 10만원 포함 ]
  - \* 고용보험 환급 가능(사업주 위탁교육)
  - \* 연말정산 교육비 공제 가능
  - \* 서강대 동문 추천시 교육비 장학



수강문의 : 02-725-0079      기업체 단체 수강문의 : 02-752-0025(#301,302)

모집은 연 4회 **3월** **6월** **9월** **12월** 이루어지며, 모집기간에 준하여 홈페이지에 소개됩니다

입 학 식	2014. 12. 13(토)	서강대학교 마태오관
전략경영의 이해와 사례연구	2014. 12. 15 ~ 2015. 01. 14	온라인 학습
선택과목	2015. 01. 15 ~ 2015. 02. 14	
회계학원론	2015. 02. 15 ~ 2015. 03. 14	
선택과목	2015. 03. 15 ~ 2015. 04. 14	
의사결정을 위한 관리경제	2015. 04. 15 ~ 2015. 05. 14	
선택과목	2015. 05. 15 ~ 2015. 06. 14	
수 료 식	2015. 6. 예정	서강대학교 마태오관
캠퍼스특강	매월 3번째 (수) 19:30분~	서강대학교 마태오관



# 사진으로 보는 SHAPE

입학식



송년의 밤



수료식



동문회  
자차활동



캠퍼스  
특강

