# BUILDING A CREATIVE ECONOMY THROUGH INNOVATION 혁신을 통한 창조경제 구축

서강 대학교 June 11, 2014

이상문 석좌교수 미 네브래스카 주립대학교



- ❖ 새로운 경제 성장 전략
  - 창조적 아이디어와 상상력
  - 과학/기술/정보통신의 융합
  - 창의력 자산을 벤처 창업이나 관련기업 성장 지원에 사용
  - 경제 성장을 촉진시키기 위한 일자리 개발
- ❖ 멋있는 구호? 아니면, 밝은 미래를 위한 실질적 비전?





# 창조 경제로 가기 위한 로드 맵

#### ❖ 새로운 경제 패러다임

- 나눔의 경제: 가치와 목표의 공유, 안정된 인프라
- 네트워크화된 세계경제: 자주의 종말
- 경험경제와 참여경제: 새로운 가치, 느낌의 경험, groundswell economy
- 가치창조경제: 파이 키우기 (expanding the pie)
- 분배보다는 가치 창출, 경제 성장이 우선

# 새로운 세계대전: 일자리 창출 (1)

- ❖ 세계 노동인구 (15-60세) = 30억
  - 취업 또는 취업을 원하는 사람 = 18억
  - 일자리 부족 = 12억

#### ❖ 일자리의 의미

- 생계의 도구
- 인간의 위엄을 위한 신성한 노동
- "2011 아랍의 봄 운동" 일자리를 원하는 젊은 청년의 분신

#### ❖ 일자리 창출

- 정부의 정책, 지원
- 민간 기업의 중추적 역할 중소 기업
- 민관 협력

# 새로운 세계대전: 일자리 창출 (2)

- ❖ 중소기업의 역할
  - 탐험과 실험 보랏빛 바다
- ❖ 일자리 창출을 위한 씨뿌림
  - 가치 창출을 위한 혁신 (혁신의 재배)
- ❖ 일자리 창출을 위한 연료
  - 기업가 정신 벤처와 사내기업가 정신 (혁신의 수확)
- ❖ 혁신적 기업가 정신 (Innopreneurship)
  - 혁신+기업가 정신 (innovation+entrepreneurship)
  - 일자리 창출전쟁에서 이기기 위한 열쇠





#### **Innovation**

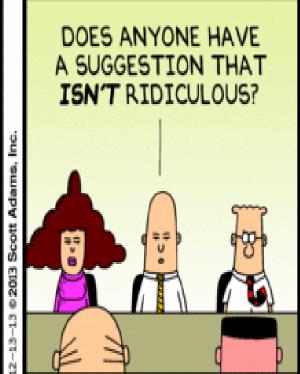
새로운 아이디어와 방법을 근본적으로 다르게 적용하여 조직과 이해관계자를 위한 새로운 가치 창출 (고객, 공급자, 비즈니스 파트너, 지역사회, 정부 등)

## **Driving Forces of Global Innovation**

- 글로벌 경쟁의 화폐로서의 혁신
- 고급인력 유치를 위한 경쟁
- 국가 차원의 핵심과제로서의 혁신
- IT와 Context-based networks의 힘 (Metcalfe's Law)







<sup>\*</sup> available at http://www.dilbert.com/strips/comic/2013-12-13/

# 기업의 일자리 창출

#### ❖ 대기업

- 사내 기업가 정신 → 새로운 벤처 (3M, DuPont)
- 아웃소싱, 첨단기술 응용, 오프쇼어링 → 일자리 감소

#### ❖ 중소기업

■ 가치 창출 > 비용

#### ❖ 창업가

- 혁신적 아이디어 → 벤처, 일자리 창출
- 스티브 잡스 "실패와 바보짓을 두려워 말라"

# 일자리 창출을 위한 혁신적 기업가 정신

- ❖ 혁신 일자리 창출을 위한 씨뿌림
- ❖ 창업자들에 의한 일자리 창출
  - 혁신적 벤처 창업을 위한 새로운 아이디어
  - 모험 감수, 실패로 부터의 배움
  - 정부지원 규모와 네트웍의 경제
    - 교육 프로그램 (스마트한 군 복무)
    - 멘토와의 연결
    - 오픈소스 문화의 창조
    - 종자 자본 (seed money) 지원
    - 설비의 제공 (저비용 또는 무상)
    - 전문적 지식 서비스 (디자이너, 창업 후원자)
    - 기업, 대학의 재배 혁신 커먼스, 그리고 벤처 캐피탈과의 협력, 파트너쉽 (지속적인 재배와 수확)
    - 여러 매체 PR 지원, SNS, 창업 동아리
- ❖ 사내 기업가 정신을 통한 일자리 창출
  - 새로운 아이디어에 대한 기업차원의 지원
  - 3M, DuPont, J&J

# 대학교 중심 벤처 창업

- ❖ 혁신 캠퍼스 (60% in the U.S.)
- ❖ 연구개발 인큐베이터 센터, 기술 커먼스
- ❖ 기업가 정신 프로그램 (SIFE, CEO)
- Stanford University
  - 40,000개 벤처 (Cisco, Google, Yahoo)
  - 540만 일자리 창출
  - 연간 매출액 2조 7000억불 (세계 10대 경제국)
  - Stanford의 발명 수입 7700만불(504개의 발명품)

#### **♦ MIT**

- 29,000개 벤처 (Raytheon, Biogen, Lotus)
- 330만 일자리 창출
- 연간 매출액 2조불 (세계 11대 경제국)
- MIT의 발명 수입 1억 4700만불(694개의 발명품)
- ❖ 한국의 대학평가 기준

## 혁신: 규모와 범위

- ❖ 점에서의 혁신 (직무, 기능, 공장)
  - JIT, TQM
- ❖ 선에서의 혁신 (프로세스, 공급 사슬)
  - BPR, 아웃소싱, 린 경영, ERP
- ❖ 면에서의 혁신 (조인트 벤처, 전략적 연합)
  - 글로벌 공급 사슬 경영, 공동창조 파트너쉽
- ❖ 공간에서의 혁신
  - 클라우드 기반의 가치 평면 구조
  - 글로벌 협력 지식 (바다 거북을 찾는다?)
  - 빅 데이타 분석 (필터링, 프로세싱, 융합)
  - 고개기반 가치 창출을 위한 융합경제 플랫폼

# 공동 창조 구조

- ❖ 더 큰 가치 창출을 위한 새로운 어플리케이션
- ❖ 다이내믹하고 다재다능한 역량 창조
- ❖ 가치 창출을 위한 공동 창조
  - 경계, 공간, 시간을 넘나드는 아이디어
  - 정보통신 기반의 지식 공유
  - 함께 하는 목표와 희망의 공동 창조
  - 가치 창조를 위한 암묵지식 기반의 융합 필터



### 공동 혁신 구조

#### **Planting Innovation** Harvesting Innovation Org. Strategy **Partners** Co-Con-R&D Value Creatio vergence C&D Creation n Customers Tacit Knowledge Collaboration, Open

# 창조 경제 건설

#### ❖ 하드웨어적 필요요건

- 과학, 엔지니어링, 기술 인프라 개발 (정보통신, 바이오테크, 나노테크, 로보틱스)
- 연구개발 센터, 커먼스
- 융합 엔지니어링
- 경제 성장에 촛점을 둔 정부 구조, 예산, 정책

#### ❖ 소프트웨어적 필요요건

- 사회 정의 (보편주의, 법치, 투명성, 책임)
- 창조에 가치를 두는 문화와 환경
- 창업가 정신, 위험 감수, 실패로 부터 배움
- 협력적 리더쉽, 공동 가치, 위기감 공유
- 일자리 찾기 보다는 일자리 창출
- ❖ 융합은 기술 자체가 아니라 인간을 위할 때 최고의 가치를 갖는다

